



**PEDOMAN UMUM
PEMILIHAN PENGELOLA KEUANGAN BERPRESTASI**

**KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI
DIREKTORAT PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN
2015**

KATA PENGANTAR

Pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi yang baru mulai diselenggarakan pada tahun 2010 ini diharapkan menjadi pendorong pada budaya menghargai karya prestasi yang dilakukan oleh para pengelola keuangan di kalangan Perguruan Tinggi Negeri. Dalam rangka peningkatan transparansi dan akuntabilitas di bidang keuangan, para pengelola keuangan Perguruan Tinggi Negeri menjadi amatlah penting.

Selain itu, dengan diselenggarakannya pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi ini diharapkan setiap Perguruan Tinggi Negeri memiliki sistem penghargaan yang terprogram bagi Pengelola Keuangan Berprestasi yang memiliki prestasi tinggi dalam pelaksanaan kegiatan pengelolaan keuangan di tingkat Perguruan Tinggi Negeri. Prestasi yang muncul dari pemilihan tersebut dapat menjadi informasi yang berharga bagi Perguruan Tinggi Negeri dalam rangka bersama-sama menuju pencapaian laporan keuangan yang wajar tanpa pengecualian. Sementara itu bagi kalangan Perguruan Tinggi Swasta pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi dapat mendorong mereka melakukan prinsip-prinsip Pengelolaan Keuangan dengan baik dan benar.

Buku pedoman ini merupakan acuan bagi penyelenggara pemilihan pengelola keuangan berprestasi baik di tingkat Perguruan Tinggi Negeri Negeri/Kopertis maupun di tingkat Nasional.

Jakarta, Februari 2015
Direktur Pendidik dan Tenaga
Kependidikan,

Supriadi Rustad
NIP.19600104 198703 1 002

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Dasar Hukum	2
C. Tujuan dan Manfaat.....	2
D. Pengertian	3
II. PERSYARATAN PESERTA	3
III. KOMPONEN DAN BOBOT PENILAIAN	4
IV. PROSEDUR PEMILIHAN	7
A. Prosedur Pemilihan Tingkat Perguruan Tinggi Negeri dan Kopertis.....	7
B. Prosedur Pemilihan Tingkat Nasional	8
V. CARA PENYAMPAIAN DOKUMEN PEMILIHAN	9
VI. RINCIAN DAN JADWAL KEGIATAN	9
VII. PENGHARGAAN	11
VIII. PEMBIAYAAN	11
IX. PENUTUP	11
Lampiran :	
1. Deskripsi Diri	12
2. Karya Inovasi Unggul	14

I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pendidikan tinggi di Indonesia merupakan subsistem pendidikan Nasional yang mencakup program sarjana, magister, spesialis, doktor, dan program diploma. Perguruan Tinggi Negeri berkewajiban menyelenggarakan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan visi, misi, tujuan, tugas, dan kewenangannya. Pada era implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan, salah satu hal yang terkait dengan otonomi Perguruan Tinggi Negeri dalam bidang keuangan adalah pengelolaan keuangan yang akuntabel dan transparan.

Pengelola Keuangan sebagai salah satu unsur penyelenggara dari pendidikan tinggi merupakan elemen penting dan strategis dalam manajemen Perguruan Tinggi Negeri untuk merealisasikan visi, misi, dan tujuan lembaga secara keseluruhan. Pengelola Keuangan bertugas melaksanakan fungsi administratif seperti pemasok data untuk perencanaan, pelaksanaan dan pengendalian anggaran, pengelolaan data keuangan, pelaporan serta pengadministrasian kegiatan pendukungnya. Dengan demikian, wajar bila para Pengelola Keuangan yang memiliki kinerja, dedikasi dan integritas kepribadian tinggi mendapat penghargaan.

Sistem penghargaan kepada Pengelola Keuangan harus sejalan dan sesuai dengan harkat dan martabat Pengelola Keuangan sebagai elemen dalam administrasi dan manajemen Perguruan Tinggi Negeri. Pendayagunaan sistem penghargaan dapat menjadi salah satu motivator ke arah kinerja terbaik, dan karenanya akan merupakan salah satu unsur penting dalam mendukung tumbuh kembangnya suasana akademik, yang pada akhirnya dapat mempercepat perkembangan masyarakat ilmiah masa kini dan masa depan sesuai dengan yang diharapkan. Sistem pemberian penghargaan diharapkan akan mendorong setiap Pengelola Keuangan untuk lebih berprestasi

dan produktif, sehingga tujuan pengembangan sistem pendidikan tinggi dan pembangunan Nasional pada umumnya dapat tercapai secara optimal.

B. Dasar Hukum

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Republik Indonesia No 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. Undang-Undang No. 12 / 2012 tentang Pendidikan Tinggi
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No.17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
7. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No 36 Tahun 2010 tentang Organisasi dan Tata Kerja Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi

C. Tujuan dan Manfaat

Tujuan pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi di Perguruan Tinggi Negeri adalah untuk memberikan penghargaan kepada para pengelola keuangan di Perguruan Tinggi Negeri yang nyata mampu menghasilkan prestasi yang dapat dibanggakan, yang bermanfaat bagi peningkatan kualitas penyelenggaraan pendidikan tinggi.

Pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi diharapkan bermanfaat dalam:

1. Meningkatkan motivasi secara berkelanjutan di kalangan pengelola keuangan untuk “bekerja lebih keras dan lebih cerdas dan taat azas” dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya sebagai salah satu elemen manajemen Perguruan Tinggi Negeri.
2. Menciptakan dan mendukung suasana akademik yang kondusif sehingga Tridharma Perguruan Tinggi Negeri dapat terlaksana dan berkembang dengan baik yang mengarah kepada tumbuhnya semangat pengabdian dan dedikasi.
3. Menumbuhkan kebanggaan bagi pengelola keuangan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.
4. Media pembelajaran bagi peserta dengan melihat keunggulan dari karya unggul peserta yang lain

D. Pengertian

Pengelola keuangan adalah tenaga administrasi keuangan yang melaksanakan fungsi pengelolaan keuangan di institusi pendidikan tinggi. Pengelola keuangan menguasai konsep dan praktek pengelolaan keuangan serta mampu menjalankan tata aturan yang berlaku guna mewujudkan kinerja yang akuntabel dan transparan.

II. PERSYARATAN PESERTA

Persyaratan peserta pemilihan pengelola keuangan harus memenuhi kriteria sebagai berikut:

1. Warga Negara Republik Indonesia yang berstatus sebagai pegawai tetap di Perguruan Tinggi Negeri, dan bertugas mengelola keuangan di Perguruan Tinggi Negeri tempat yang bersangkutan bekerja. Hal ini dibuktikan dengan SK yang masih berlaku.
2. Telah menjalankan fungsi administrasi keuangan pada tingkat fakultas atau tingkat rektorat atau tingkat direktorat dalam jabatan setinggi-

tingginya Kepala Sub Bagian atau yang setara dengan eselon IV selama sekurang-kurangnya 3 (tiga) tahun terakhir, di Perguruan Tinggi Negeri pengusul.

3. Belum pernah menjadi juara I, II, atau III tingkat Nasional dalam pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi pada tahun-tahun sebelumnya.
4. Merupakan peserta terbaik hasil seleksi di tingkat Perguruan Tinggi Negeri/Kopertis. Hal ini dibuktikan dengan Berita Acara Pemilihan dan SK penetapan sebagai pemenang dari Pimpinan Perguruan Tinggi Negeri/Kopertis.
5. Pimpinan Perguruan Tinggi Negeri Negeri hanya dapat mengusulkan **1 (satu)** orang Pengelola Keuangan berprestasi. Pimpinan Perguruan Tinggi Negeri swasta mengajukan **1 (satu)** orang Pengelola Keuangan berprestasi ke Kopertis dan selanjutnya Koordinator Kopertis menyeleksi dan mengirimkan **3 (tiga)** orang Pengelola Keuangan Berprestasi ke tingkat Nasional.

III. KOMPONEN DAN BOBOT PENILAIAN

Pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi merujuk pada keberhasilan seorang pengelola keuangan dalam mengelola keuangan. Unsur-unsur yang dinilai adalah:

1. Kompetensi yang ditunjukkan melalui keterampilan atau keahlian dalam melaksanakan satu atau lebih pekerjaan-pekerjaan berikut :
 - a. Perencanaan kerja dan penganggaran, serta pengendalian.
 - b. Menyajikan laporan keuangan yang akuntabel, transparan dan tepat waktu.
 - c. Melakukan dokumentasi data keuangan.
 - d. Menjalankan peraturan dan perundangan yang relevan di bidang keuangan.

- e. Menyelesaikan tugas dengan tepat waktu, tepat aturan, dan tepat ukuran.
- f. Secara terus menerus meningkatkan kompetensi sebagai pengelola keuangan.

Bukti pemilikan dan peningkatan kompetensi ditunjukkan antara lain oleh sertifikat atau brevet dalam bidang keahlian terkait, seperti: bendahara pengeluaran, perpajakan, akuntansi, pengadaan barang dan jasa, akuntabilitas kinerja pemerintah, program komputer aplikasi keuangan.

- 2. Karya inovasi unggul bidang keuangan yang berkontribusi terhadap pengembangan profesi pengelola keuangan di Perguruan Tinggi Negeri, **antara lain:** perancangan sistem dan prosedur keuangan, pengembangan IT bidang keuangan.
- 3. Kemampuan kerja tim (melalui psikotes)
- 4. Integritas dan Kepribadian (melalui psikotes)

Komponen dan bobot penilaian pada Pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi tingkat Nasional ditentukan melalui beberapa tahap.

Tahap I : Pemeriksaan kelengkapan berkas/dokumen.

Berkas/dokumen yang diperlukan adalah Evaluasi Diri dengan semua dokumen bukti, Karya Inovasi Unggul dengan semua dokumen bukti, dan surat/dokumen yang membuktikan pemenuhan atas persyaratan sebagai peserta. Peserta dengan berkas yang tidak lengkap tidak diikutkan dalam tahap penilaian berikutnya.

Tahap II : *Desk evaluation* atas Deskripsi Diri

Desk evaluation dilakukan untuk Deskripsi Diri dan Karya Inovasi Unggul. Bobot nilai untuk Deskripsi Diri dan Karya Inovasi Unggul adalah sebagai berikut:

a. Deskripsi Diri

Bobot nilai deskripsi diri 100% terdiri

dari:

- Kompetensi keahlian bidang kerja pengelola keuangan, dibuktikan oleh sertifikat keahlian/keterampilan (30%);
- Prestasi administratif, diukur melalui kemampuan melaksanakan pekerjaan yang didukung oleh contoh/bukti (30%);
- Prestasi manajerial, diukur melalui kompetensi sosial dalam melaksanakan pekerjaan (20%); dan
- Profesionalitas, ditunjukkan melalui kepribadian, keteladanan, dan kreativitas (20%).

b. Karya Inovasi Unggul.

Karya Inovasi Unggul berbobot 100% meliputi:

- Relevansi topik (30%);
- Karya inovatif (50%);
- Sistematika karya inovatif (20%);

Nilai *Desk Evaluation* digunakan sebagai dasar untuk menentukan 15 peserta yang masuk babak final.

Tahap III: Babak Final

Kegiatan babak final berupa Presentasi dan Wawancara. Bobot nilai Presentasi dan Wawancara 100%, meliputi:

- Klarifikasi peran pengembangan karya inovatif (20%);
- Wawasan tentang kedalaman substansi pengelolaan keuangan (20%)
- Cara penyampaian ide dan pendapat termasuk media yang digunakan (20%)
- Relevansi jawaban dan kemampuan berargumentasi (15%)
- Kemampuan lisan menjelaskan (15%)
- Sikap (10%).

Tahap IV: Penentuan Pemenang

Pemenang ditentukan berdasarkan nilai tertinggi pada Babak Final dengan mempertimbangkan rekomendasi psikolog. Penjelasan penulisan deskripsi diri dan karya inovasi unggul tersedia di **Lampiran 1** dan **Lampiran 2**.

IV. PROSEDUR PEMILIHAN

Pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi dilaksanakan secara berjenjang mulai dari Perguruan Tinggi Negeri (universitas/institut/sekolah tinggi/politeknik/ akademi) sampai dengan tingkat Nasional.

A. Prosedur Pemilihan di Tingkat Perguruan Tinggi/Kopertis.

1. Prosedur pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi di Perguruan Tinggi Negeri diatur sebagai berikut:
 - a. Pemilihan Pengelola Keuangan tingkat Perguruan Tinggi Negeri dilaksanakan oleh panitia yang dibentuk dan disahkan oleh pimpinan Perguruan Tinggi Negeri yang bersangkutan.
 - b. Hasil pemilihan dituangkan dalam Berita Acara Pemilihan dan ditetapkan dengan SK Pimpinan Perguruan Tinggi Negeri, disertakan sebagai dokumen pelengkap.
 - c. Pengelola Keuangan Berprestasi terbaik pertama dari Perguruan Tinggi Negeri berhak mengikuti pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi Tingkat Nasional. Peserta yang dikirimkan dilengkapi dengan surat pengantar dari Pimpinan Perguruan Tinggi Negeri.
2. Prosedur pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi di Kopertis diatur sebagai berikut:
 - a. Hasil pemilihan pengelola keuangan berprestasi pada Perguruan Tinggi Swasta dikirimkan ke Kopertis untuk diseleksi lebih lanjut.

- b. Pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi tingkat Kopertis dilaksanakan oleh panitia yang dibentuk dan disahkan oleh Koordinator Kopertis di wilayah yang bersangkutan.
- c. Pengelola Keuangan Berprestasi terbaik pertama, kedua, dan ketiga di tingkat Kopertis berhak mengikuti pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi Tingkat Nasional. Peserta yang dikirimkan dilengkapi dengan surat pengantar dari Koordinator Kopertis.

B. Prosedur Pemilihan Tingkat Nasional

Pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi di tingkat Nasional dilakukan oleh Direktorat Pendidik dan Tenaga Kependidikan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, melalui tahap sebagai berikut:

1. Pemilihan awal dilakukan berdasarkan kelengkapan administrasi/persyaratan. Berkas yang diterima oleh **Direktorat Pendidik dan Tenaga Kependidikan Ditjen Dikti** akan diseleksi secara administratif. Peserta dengan berkas yang tidak lengkap dinyatakan gugur dan tidak diikutkan dalam seleksi di tahap berikutnya.
2. Peserta Pengelola Keuangan Berprestasi yang dinyatakan lulus seleksi administrasi dievaluasi oleh Dewan Juri (*Desk Evaluation*). Peserta kemudian diurutkan berdasarkan nilai yang diperoleh sampai dengan tahap ini, dari nilai tertinggi sampai terendah.
3. Pengelola Keuangan Berprestasi yang menduduki peringkat 1 sampai dengan 15 (lima belas) yang dinyatakan lulus akan diumumkan pada laman www.dikti.go.id pada awal **Oktober 2015**. Ke 15 (lima belas) peserta ini adalah finalis yang akan diundang oleh **Direktorat Pendidik dan Tenaga Kependidikan Ditjen Dikti** untuk mengikuti seleksi selanjutnya.
4. Dari **15 finalis** akan dipilih tiga terbaik (Juara I, II, dan III) sebagai Pengelola Keuangan Berprestasi. Penilaian pada tahap ini dilakukan berdasarkan deskripsi diri, karya inovasi unggul, diskusi

dan wawancara, serta pertimbangan yang diperoleh dari hasil psikotes.

V. CARA PENYAMPAIAN DOKUMEN PEMILIHAN

Tatacara penyampaian dokumen pemilihan adalah sebagai berikut :

- a. PTN dan Kopertis mengisi daftar pemenang I untuk PTN dan Pemenang I, II dan III untuk Kopertis serta mengunggah SK pemenang secara *online* melalui laman <http://diktendikberprestasi.dikti.go.id>; paling lambat tanggal **4 September 2015**;
- b. Masing-masing Pemenang/peserta mengisi borang dan mengunggah file dokumen pendukung secara *online* melalui laman <http://diktendikberprestasi.dikti.go.id>; paling lambat tanggal **18 September 2015**.

VI. RINCIAN DAN JADWAL KEGIATAN

Rincian dan Jadwal kegiatan pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi disajikan pada Bagan di halaman berikut. Penjelasan dari bagan tersebut adalah sebagai berikut :

1. Bulan Maret - April :

- a. Pemberitahuan/sosialisasi pelaksanaan pemilihan dari Ditjen Dikti.
- b. Penyampaian pedoman dan bahan-bahan pemilihan dari Ditjen Dikti ke perguruan tinggi negeri dan kopertis.
- c. Pembentukan panitia tingkat Perguruan Tinggi Negeri dan Kopertis.
- d. Rapat Koordinasi Penetapan Pelaksanaan Pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi Tingkat Nasional oleh Ditjen Dikti

2. Bulan Mei - Agustus :

- a. Pelaksanaan pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi di tingkat Perguruan Tinggi Negeri dan Kopertis.
- b. Penetapan pemenang pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi Tingkat Perguruan Tinggi dan Kopertis.

- c. Pengumpulan kelengkapan dokumen pemenang pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi Tingkat Perguruan Tinggi dan Kopertis.

3. Bulan Agustus – September:

- a. PTN dan Kopertis mendaftar secara online pada web **diktendikberprestasi.dikti.go.id** untuk mendapatkan akun.
- b. Perguruan Tinggi Negeri dan Kopertis membuat SK pemenang dan mengunggah dokumen pemenang secara online.
- c. Pemberitahuan *user* dan *password* kepada masing-masing Pemenang/peserta melalui email.
- d. Masing-masing pemenang mengisi borang dan mengunggah file dokumen pendukung secara online.
- e. Proses seleksi prakualifikasi/administrasi Pengelola Keuangan Berprestasi tingkat nasional.
- f. Penilaian tahap pertama (*desk evaluation*) untuk menentukan **15 (lima belas) finalis** Pengelola Keuangan Berprestasi Tingkat Nasional.

4. Bulan Oktober:

- a. Pemberitahuan/pengumuman hasil pemilihan **15 (lima belas) finalis** Pengelola Keuangan Berprestasi nasional ke seluruh perguruan tinggi.
- b. Undangan pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi Tingkat Nasional.
- c. Penilaian tahap kedua (babak final) Pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi Tingkat Nasional.
- d. Pengumuman hasil pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi tingkat Nasional.

VII. PENGHARGAAN

Kementerian Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi menyediakan penghargaan bagi Pengelola Keuangan Berprestasi. Hadiah juara I, II dan III di tingkat Nasional berupa:

- a. Piagam Penghargaan, dan
- b. Hadiah lainnya.

VIII. PEMBIAYAAN

Pembiayaan pemilihan dan pemberian penghargaan Pengelola Keuangan Berprestasi tingkat Perguruan Tinggi Negeri negeri/Kopertis dibebankan pada anggaran Perguruan Tinggi Negeri negeri/Kopertis masing-masing. Pembiayaan dan penghargaan Pengelola Keuangan Berprestasi di tingkat Nasional dibebankan pada Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) yang relevan pada Direktorat Pendidik dan Tenaga Kependidikan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi.

IX. PENUTUP

Buku pedoman umum pemilihan Pengelola Keuangan Berprestasi ini menjadi acuan bagi Perguruan Tinggi Negeri dan panitia penyelenggara di Direktorat Pendidik dan Tenaga Kependidikan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi. Hal-hal yang belum diatur dalam pedoman ini akan disampaikan melalui surat kepada Perguruan Tinggi Negeri dan Kopertis.

Lampiran 1

DESKRIPSI DIRI

Deskripsi diri menguraikan tentang kompetensi sebagai seorang pengelola keuangan yang **telah Anda tunjukkan dalam 3 (tiga) tahun terakhir, bukan sebagai seorang pendidik (dosen)**

Identitas Diri

1. Nama Lengkap (dengan gelar)		
2. Nama Perguruan Tinggi Negeri		
3. NIP/NIK		
4. Jabatan/bidang penugasan		
5. Pangkat dan golongan		
5. Tempat & Tanggal Lahir		
6. Jenis Kelamin	Laki-laki / Perempuan *)	
7. Latar belakang pendidikan		
9. Nomor Tlp/ HP		
8. Alamat Email		
9. Unit kerja di Perguruan Tinggi Negeri	Kantor	
	Pusat	
	Fakultas	
	Jurusan/Dep	

Deskripsi diri digunakan untuk menjelaskan keunggulan atau kebanggaan pribadi seorang Pengelola Keuangan atas prestasi yang telah dilakukan dalam menjalankan karirnya sebagai Pengelola Keuangan khususnya terkait dengan pelaksanaan tugasnya dan kaitannya dengan Tridharma Perguruan Tinggi Negeri.

Deskripsi diri dibagi menjadi empat bagian yaitu kompetensi keahlian, prestasi administrasi, prestasi manajerial dan profesionalitas. Deskripsikan dengan jelas apa saja yang telah Anda lakukan yang dapat dianggap sebagai kompetensi, prestasi dan kontribusinya bagi pelaksanaan pengelolaan keuangan untuk mendukung pengembangan Tridharma Perguruan Tinggi Negeri. Deskripsi ini perlu dilengkapi dengan contoh nyata yang Anda alami/lakukan dalam kegiatan administratif dan manajerial Anda sebagai Pengelola Keuangan.

Narasi deskripsi diri ditulis 4-6 halaman, diatas kertas ukuran A4 dengan spasi 1,5 dan dan menggunakan *font 12 Times New Roman*.

KARYA INOVASI UNGGUL

Identitas Diri

1. Nama Lengkap (dengan gelar)	
2. Nama Perguruan Tinggi Negeri	
3. NIP/NIK	
4. Jabatan/bidang penugasan	
5. Pangkat dan golongan	
8. Tempat & Tanggal Lahir	
9. Jenis Kelamin	Laki-laki / Perempuan *)
10. Latar belakang pendidikan	
10. Nomor Tlp/ HP	
10. Alamat Email	
11. Unit kerja di Perguruan Tinggi Negeri	Kantor
	Pusat
	Fakultas
	Jurusan/Dep

URAIAN KARYA INOVASI UNGGUL DI BIDANG PENGELOLAAN PROGRAM (hanya SATU YANG TERBAIK, yang dihasilkan dalam 3 (tiga) tahun terakhir.

- a. Makalah ditulis 8 - 12 halaman, di atas kertas ukuran A4 dengan spasi 1,5 dan menggunakan *font 12 Times New Roman*.
- b. Makalah berisi pendahuluan, permasalahan, tindakan, pembahasan hasil karya inovasi unggul, kesimpulan, dan pengakuan dari pihak terkait .
- c. Bahasa yang digunakan bahasa Indonesia atau bahasa Inggris yang baik dan benar.
- d. Makalah akan dinilai pada *desk evaluation* dan akan menjadi materi diskusi serta wawancara pada tahap akhir.